

Вопросы к экзамену  
по дисциплине  
«МОДЕЛИ БИЗНЕСА И МЕТОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА»  
для специальности магистратуры 1-27 80 01 «Инженерный бизнес»

1. Сущность модели бизнеса и ее назначение.
2. Структура бизнес-модели компании.
3. Шаблон бизнес-модели Остервальдера и Пинье.
4. Стили моделей бизнеса.
5. Типовые бизнес-модели и их использование в стратегическом управлении.
6. Выбор стратегического направления компании.
7. Базовые модели стратегического выбора.
8. Базовые модели стратегического планирования.
9. Консолидирующий подход к применению моделей.
10. Стили лидерства по И. Адизесу.
11. Стили стратегического лидерства И. Ансоффа.
12. Управление талантами и стратегическое лидерство.
13. Факторы выбора бизнес-модели.
14. Стратегический анализ как основа формирования модели бизнеса.
15. Формирования бизнес-модели корпоративных интегрированных структур.
16. Цифровая трансформация экономики и ее влияние на стратегию.
17. Необходимость стратегий в малом и среднем бизнесе, его преимущества и ограничения.
18. Разработка модели бизнеса для старт-ап компании.
19. Стратегия голубого океана.
20. Устойчивое развитие бизнеса: сущность и содержание.
21. Создание внутренних механизмов устойчивого развития компании.
22. Уровни зрелости компании и методы их оценки.
23. Ключевые компетенции и их база, связь с уровнем зрелости.
24. Подходы к управлению компетенциями.
25. Анализ внешней среды.
26. Анализ компании и ее ресурсов.
27. Конкурентный анализ.
28. Анализ рисков.
29. Комплексный анализ среды.
30. Ситуационный анализ.
31. Портфельный анализ и разработка модели бизнеса.
32. PEST анализ.
33. Модель PIMS.
34. SWOT-анализ.
35. Жизненный цикл компании (ЖЦК): подходы к управлению.
36. ЖЦК и ключевые компетенции.
37. ЖЦК и его влияние на стратегию.
38. Управление ЖЦК в системе стратегического управления.
39. Метод выбора стратегических позиций и ранжирования стратегических задач.
40. Управление по сильным и слабым сигналам.
41. Управление в условиях стратегических неопределенностей.
42. Управление в условиях спонтанных изменений.

Старший преподаватель  
Алексеева Е.А.