

УТВЕРЖДАЮ:
Председатель приемной комиссии
_____ В.А. Жизневский
« ____ » _____ 2018 г.

ВОПРОСЫ

для вступительного экзамена в магистратуру по специальности
1- 26 80 01 «Управление в социальных и экономических системах» в 2018 г.

ОБЩИЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ (ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА, УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ))

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

1. Менеджмент как наука и искусство. Управленческий труд и его специфика. Эволюция и тенденции развития менеджмента.
2. Организация как объект управления. Внутренняя среда организации – сущность, структура, задачи менеджмента. Жизненный цикл организации.
3. Технология менеджмента: взаимосвязь принципов, методов и функций менеджмента. Принципы менеджмента.
4. Сущность, классификация и содержание методов менеджмента.
5. Планирование как функция менеджмента. Сущность и виды планирования. Виды управленческих работ в планировании.
6. Организация как функция менеджмента.
7. Полномочия: сущность, концепции, виды. Распределение полномочий в организации.
8. Сущность, назначение и виды организационных структур управления. Эволюция организационных структур управления. Совершенствование организационных структур управления.
9. Понятие и сущность мотивации. Основные теории мотивации и их применение в менеджменте.
10. Контроль как функция менеджмента.
11. Принятие и реализация управленческих решений.
12. Коммуникационный процесс в менеджменте. Информационное обеспечение управленческой деятельности, источники и методы получения коммерческой информации.
13. Руководство, власть и влияние. Формы власти и влияния, их достоинства и недостатки. Убеждение и участие как формы влияния.
14. Стиль руководства: понятие, виды, характеристики. Управленческая решетка Р. Блейка – Дж. Моутон, характеристика стилей руководства в ней.

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

15. Понятие стратегии и ее роль в управлении организацией. Виды стратегий. Сущность и задачи стратегического управления организацией.
16. Анализ внешней и внутренней среды организации. Постановка стратегических целей.
17. Выбор стратегии организации. Факторы, определяющие выработку стратегии.
18. Выполнение стратегии организации и стратегический контроль деятельности.
19. Сущность и задачи управления инвестициями. Инвестиционное проектирование. Оценка эффективности инвестиций.
20. Сущность и назначение управления рисками. Система управления рисками. Оценка риска и его последствий.
21. Концепция контроллинга в управлении. Внедрение контроллинга в организации. Основы реинжиниринга бизнес-процессов. Внедрение проекта реинжиниринга
22. Качество и конкурентоспособность продукции: оценка и направления повышения.
23. Нормативно-правовое обеспечение управления качеством продукции. Системы управления качеством продукции.

24. Интеграция организаций. Основы корпоративного управления. Управление организациями различных организационно-правовых форм.

25. Организационное развитие и управление изменениями. Понятие, элементы, формирование и развитие организационной культуры.

ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)

26. Концентрация, специализация, кооперирование, комбинирование производства и их влияние на эффективность хозяйствования.

27. Персонал организации и показатели эффективности его использования.

28. Основные средства организации и эффективность их использования.

29. Оборотные средства организации и эффективность их использования.

30. Издержки и себестоимость продукции промышленных организаций.

31. Доход, прибыль, рентабельность: сущность, оценка, показатели измерения.

ВИДЫ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ МЕНЕДЖМЕНТА (УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ФИНАНСЫ И ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ)

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

1. Управление персоналом организации: сущность, цели, концепции. Понятие, элементы, виды кадровой политики и их характеристика.

2. Формирование персонала организации. Маркетинг и лизинг персонала.

3. Деловая оценка персонала. Методы оценки результатов труда персонала организации. Аттестация персонала.

4. Развитие персонала организации.

5. Управление карьерой в организации.

6. Кадровый резерв: понятие, виды, задачи и источники формирования. Работа с кадровым резервом организации.

ФИНАНСЫ И ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

7. Финансовые ресурсы организации и их классификация по источникам формирования. Амортизационная политика предприятия.

8. Финансовый анализ в системе финансового менеджмента организации.

9. Понятие и виды финансовых инструментов. Первичные и вторичные финансовые инструменты, их использование в практике работы отечественных предприятий.

10. Сущность, задачи, принципы, методы финансового планирования. Виды финансовых планов. Бюджетирование в системе финансового планирования.

11. Сущность и функции налогов. Принципы и элементы налогообложения. Классификация налогов, сборов (пошлин).

12. Налоговая система и налоговое законодательство Республики Беларусь. Виды налогов и сборов.

13. Финансовый и операционный левверидж: сущность, количественная оценка, взаимосвязь с уровнем риска.

14. Финансовый менеджмент как управленческий комплекс: сущность, цели, принципы, функции финансового менеджмента. Организация финансовой работы субъекта хозяйствования.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

15. Структура и содержание системы производственного менеджмента. Теоретические основы управления производством.

16. Организация и управление специализированным производством продукции.

17. Организация и управление многоассортиментным производством продукции.

18. Проблемы гуманизации труда и совершенствование управления поточным производством.

19. Синхронизация операций в производстве и координация производственных процессов во времени.

20. Организация управления снабженческо-сбытовой деятельностью субъекта хозяйствования.

21. Организация и планирование материально-технического обеспечения субъекта хозяйствования.

22. Управление запасами материальных ресурсов организации.

23. Организация сбытовой деятельности субъекта хозяйствования.

Вопросы рассмотрены на заседании кафедры менеджмента, протокол № 8 от 21.03.2018 г.

Заведующий кафедрой менеджмента

Т.Б. Савицкая

Рассмотрены на заседании приемной комиссии.

Протокол № ____ от _____ 2018 г.